

esencial
COSTA
RICA

PROCOMER
COSTA RICA EXPORTACIONES
INVERSIÓN

ESTRATEGIA

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA

DE COSTA RICA



¡PORQUE!



BIENESTAR PARA TODAS LAS PERSONAS

ESTRATEGIA

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA DE COSTA RICA

¿DÓNDE ESTAMOS?

MEGATENDENCIAS
ENTORNO

PROPÓSITO

¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR?

VISIÓN

¿POR QUÉ LO HACEMOS?

PROCESO

¿CÓMO LO VAMOS A LOGRAR?

ESTRATEGIA
MISIÓN

TÁCTICAS
PLAN DE TRABAJO

¿CÓMO LO HACEMOS?

¿QUÉ, CUÁNDO, DÓNDE, CON QUIÉN LO HACEMOS?

RESULTADO

¿CÓMO LO MEDIMOS?

METAS
IMPACTO

¿CÓMO LO MEDIMOS?

MACROFUERZAS GLOBALES

FUERZAS DISRUPTIVAS QUE ESTÁN CAMBIANDO EL ENTORNO DE IED



MACROFUERZAS GLOBALES

FUERZAS DISRUPTIVAS QUE ESTÁN CAMBIANDO EL ENTORNO DE IED



TEMAS ACTUALES IED



**NEARSHORING
FRIENDSHORING**



SOSTENIBILIDAD



**INVERSIONES
DE IMPACTO**



**ESCASEZ DE
TALENTO**



**SEGURIDAD
ALIMENTARIA**



BIO-ECONOMÍA



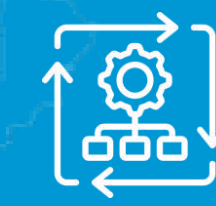
**ECONOMÍA
CIRCULAR**



**INFLUENCIA
GEOPOLÍTICA**



**TECNOLOGÍAS
EXPONENCIALES**



**FUSIONES Y
ADQUISICIONES**

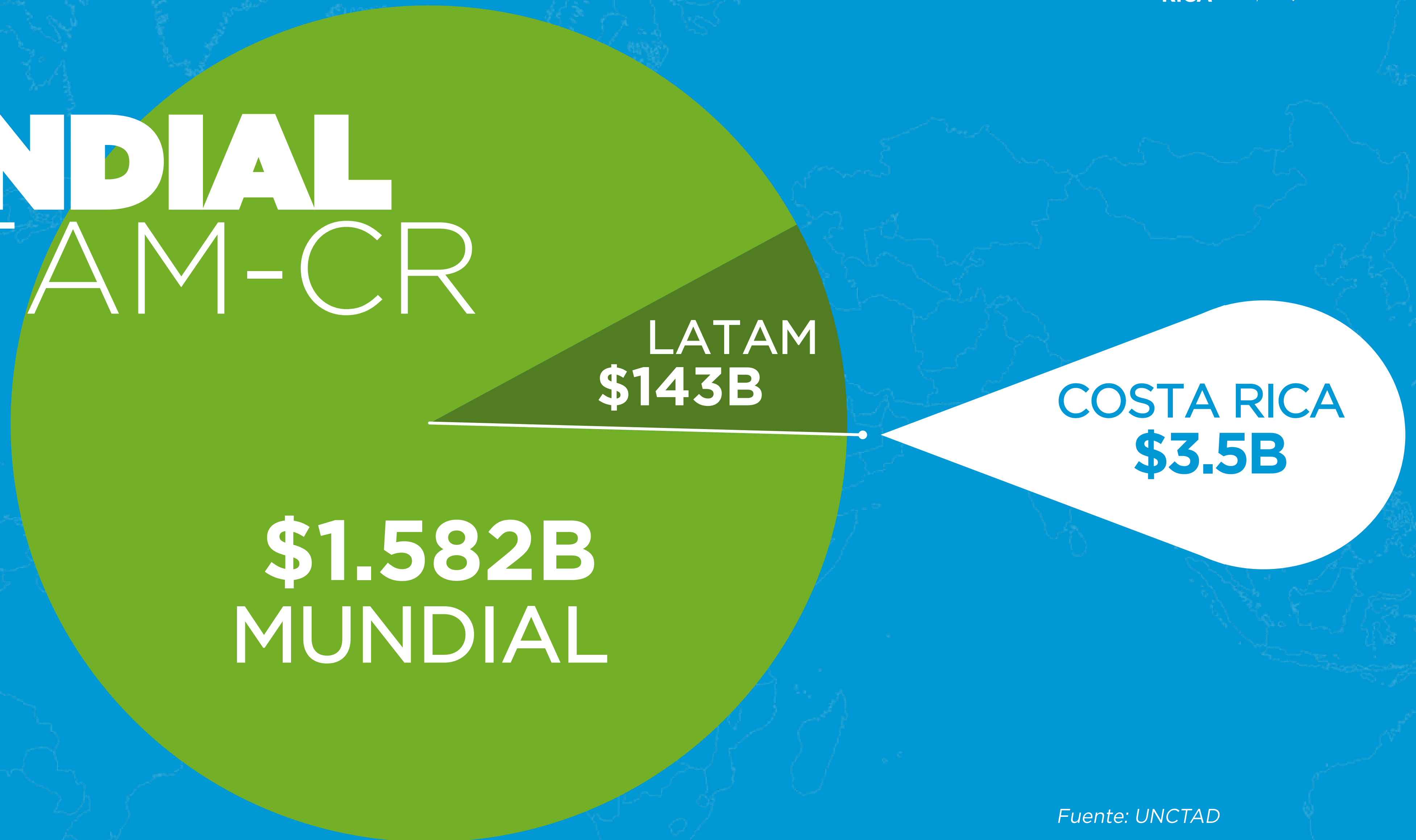


ECOSISTEMAS



**SERVICIOS BASADOS
EN CONOCIMIENTO**

IED MUNDIAL LATAM-CR



\$1.582B
MUNDIAL

COSTA RICA
\$3.5B

Fuente: UNCTAD

EVOLUCIÓN DE CRITERIOS PARA LA TOMA DE DECISIONES IED

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

TALENTO (STEAM)

COSTOS

ECOSISTEMAS

INCENTIVOS FISCALES

INCENTIVOS DE NUEVA GENERACIÓN

ESTABILIDAD POLÍTICA/SOCIAL

MARCA PAÍS

SEGURIDAD JURÍDICA

TRANSPARENCIA, TRAZABILIDAD

INFRAESTRUCTURA FÍSICA

INFRAESTRUCTURA DIGITAL

CONFIANZA Y REPUTACIÓN

SEGURIDAD EN CADENAS SUMINISTRO

ACUERDOS DE INVERSIÓN

SOSTENIBILIDAD Y ODS



EMPLEO



BRECHA TERRITORIAL



ESCASEZ DE TALENTO



CONCENTRACIÓN DE SECTORES DE INVERSIÓN



UBICACIÓN



**ESTABILIDAD
SOCIAL Y
POLÍTICA**



**ACUERDOS
COMERCIALES Y
DE INVERSIÓN**



**TALENTO
HUMANO**



**INCENTIVOS
FISCALES**



**BUENA IMAGEN
INTERNACIONAL**



SOSTENIBILIDAD



¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR?



GAM Y FUERA DE GAM

**SECTORES DE INVERSIÓN
CONSOLIDADOS Y NUEVOS**

**NUEVOS MODELOS
DE INVERSIÓN**

**ZONA FRANCA Y
RÉGIMEN DEFINITIVO**

DIVERSIFICACIÓN

TERRITORIAL

**MAYOR
ALCANCE**

INTERNACIONAL



**MAYOR
COMPETITIVIDAD**

**RESOLUCIÓN
CUELLOS DE BOTELLA**

**ARTICULACIÓN
PÚBLICA Y PRIVADA**





BIENESTAR

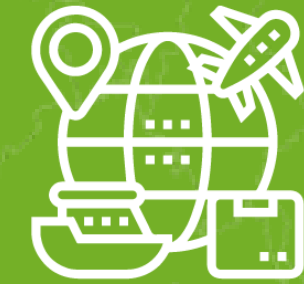


IED

**DIVERSIFICACIÓN
CRECIMIENTO
EMPLEO**

ENCADENAMIENTOS

**TECNOLOGÍA Y
CONOCIMIENTOS**



EXPORTACIÓN

ESTRATEGIA PROCOMER 2023-2026





ESTRATEGIA IED

Atraer y retener inversión extranjera directa multi-país, de proyectos que contribuyan con la diversificación de las exportaciones, la creación de empleo y el desarrollo sostenible e inclusivo de todas las regiones del país.



NUESTRAS PRIORIDADES

1

AUMENTAR
INVERSIÓN
EXTRANJERA
DIRECTA

2

GENERAR EMPLEO,
ENCADENAMIENTOS,
CRECIMIENTO
ECONÓMICO
EN TODO EL PAÍS

3

DESARROLLAR
NUEVOS SECTORES
ESTRATÉGICOS
PARA LA IED HACIA
RÉGIMEN DEFINITIVO
Y ZONAS FRANCAS

4

DIVERSIFICAR
PAÍSES DE
ORIGEN

5

MEJORAR EL CLIMA
DE INVERSIÓN PARA
IMPULSAR LA
COMPETITIVIDAD

6

CONTRIBUIR AL
DESARROLLO DEL
TALENTO HUMANO

7

GENERAR EMPLEO Y
ENCADENAMIENTOS
FUERA DE GAM

8

PROPICIAR IED
CON **RETORNO
SOCIAL Y
AMBIENTAL**

¿CÓMO LO VAMOS LOGRAR?

PROSPECCIÓN E
INTELIGENCIA
COMERCIAL COMO
PILAR PARA LA TOMA
DE DECISIONES

CONSEJO
MINISTERIAL PARA
FUERA DE GAM

DIVERSIFICACIÓN
SECTORIAL

PROGRAMAS
ESPECIALES PARA
ABORDAR
PRINCIPALES RETOS

MAYOR
ALCANCE
INTERNACIONAL



**NUEVO
MODELO DE
ATRACCIÓN
IED**

PORTAFOLIO
PROYECTOS (M&A)

DESCENTRALIZACIÓN
Y MAYOR PRESENCIA
TERRITORIAL

ABORDAJE INTEGRAL
INVERSIÓN,
EXPORTACIONES Y
ENCADENAMIENTOS

COMPETITIVIDAD PAÍS: CUELLOS
DE BOTELLA ESTRUCTURALES

EJES DE ACCIÓN



ATRACCIÓN DE NUEVA IED EN

- Sectores consolidados
- Sectores incipientes
- Sectores nuevos



ESTABLECIMIENTO Y AFTER-CARE

- Acompañamiento y asesoría en trámites de soft-landing
- Reinversiones
- Manejo de proveedores
- Alianzas con actores del ecosistema IED
- Nuevos incentivos



PROGRAMAS ESPECIALES

- Fuera de GAM
- Talento humano
- Clústeres
- Encadenamientos

COMPETITIVIDAD

Cuellos de botella: mejora normativa y remoción de obstáculos a la inversión

Simplificación de trámites de inversión

Articulación con ecosistema IED público y privado, nacional regional e internacional

SOSTENIBILIDAD



**PROSPECCIÓN
ESCENARIOS
FUTUROS**



**INTELIGENCIA
COMERCIAL**



**INTELIGENCIA
DE NEGOCIOS**



- Segmentación de Sectores y Territorios
- Propuestas de valor para cada grupo objetivo/sector estratégico
- Lead-gen sofisticado (funnels, expertos, IA y mapas de calor)
- Desarrollo de canales a la medida para cada grupo objetivo



PROSPECCIÓN ESCENARIOS FUTUROS

- Tendencias de flujos de inversión
- Construcción prospectiva de escenarios
- Exploración de señales de futuro

- A través de Inteligencia artificial, Big Data y Minería de datos
- Complejidad económica
- Lineamientos de IED presente y futura

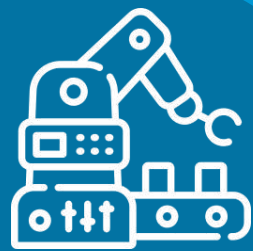
MAYOR ALCANCE SECTORIAL

SECTORES CONSOLIDADOS



CIENCIAS DE LA VIDA

- Dispositivos médicos clase I, II, III
- Componentes



MANUFACTURA AVANZADA

- Componentes automotrices, aeroespacial, semiconductores, componentes eléctricos y electrónicos



TECNOLOGÍAS DIGITALES

- Cloud
- Gaming
- Industrias Creativas
- VR-AR-IoT
- Blockchain
- Desarrollo de software
- Ciberseguridad
- Fintech



SERVICIOS CORPORATIVOS

- BPOs, shared services, back offices
- Arquitectura-diseño e ingeniería.



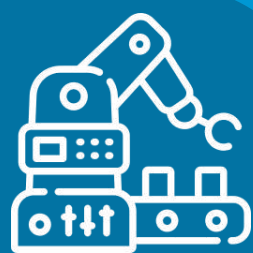
TURISMO

- Infraestructura turística.

SECTORES CONSOLIDADOS



CIENCIAS DE LA VIDA



MANUFACTURA AVANZADA



TECNOLOGÍAS DIGITALES



SERVICIOS CORPORATIVOS



TURISMO

SECTORES INCIPIENTES



AGRICULTURA



MARICULTURA



BIOMATERIALES



MANUFACTURA LIVIANA



ACADEMIA



PARQUES SOSTENIBLES DE AVENTURA



ALIMENTOS



LOGÍSTICA



COMERCIO



SERVICIOS DE SALUD



INDUSTRIA FÍLMICA



FARMA Y BIOFARMA

NUEVOS MODELOS DE INVERSIÓN



**PORTAFOLIO
PROYECTOS**



**JOINT
VENTURES**



**FUSIONES Y
ADQUISICIONES**



BROWNFIELD



BOT
(BUILD-OPERATE-TRANSFER)

MAYOR ALCANCE INTERNACIONAL



ALCANCE INTERNACIONAL



33 SEDES INTERNACIONALES

ESTRATEGIAS DE DIPLOMACIA ECONÓMICA

ALCANCE NACIONAL



7 OFICINAS REGIONALES

PROGRAMAS ESPECIALES

1.

INVERSIÓN FUERA DE GAM

2.

CLÚSTERES

3.

ENCADENAMIENTOS

4.

TALENTO HUMANO

1.

INVERSIÓN FUERA DE GAM



ABORDAJE DIFERENCIADO E INTEGRAL PARA ZONA RURAL



Segmentación y propuestas de valor territoriales diferenciadas.



Portafolio de proyectos para inversión de capital (M&A).



Programa Descubre: Prospección constante y estructuración de nuevos proyectos agrícolas para inversión.



Desarrollo de mecanismos de financiamiento, formación, infraestructura productiva y transferencia tecnológica.

PRESIDENTE REPÚBLICA

PROCOMER
(SECRETARÍA TÉCNICA)



Ministerio de Comercio Exterior
Costa Rica



Ministerio de Economía, Industria y Comercio



Instituto Nacional de Aprendizaje



Ministerio de Trabajo y Seguridad Social



Ministerio de Obras Públicas y Transportes



Ministerio de Agricultura y Ganadería
DE COSTA RICA



SECRETARÍA TÉCNICA NACIONAL AMBIENTAL



Ministerio de Salud
Costa Rica



INSTITUTO COSTARRICENSE DE ACUEDUCTOS Y ALICANTARILLADOS



INSTITUTO COSTARRICENSE DE TURISMO



DIRECCIÓN GENERAL DE MIGRACION Y EXTRANJERÍA
REPÚBLICA DE COSTA RICA



Ministerio de Hacienda
Servicio Nacional de Aduanas



SEGURO SOCIAL
COSTA RICA

CONSEJO COMPETITIVIDAD FUERA DE GAM

Consejo para abordar:

- Cuellos de botella
- Clústeres
- Desarrollo de regiones,
- Proyectos especiales
- Mega proyectos de inversión, infraestructura,
- Foco en sectores estratégicos país, etc.

Sesiones trimestrales.

Seguimiento acuerdos por parte de **PROCOMER**, como secretaría técnica.

Retroalimentación del sector privado.

2.

CLÚSTERES



Aeroespacial
y automotriz



Dispositivos
médicos



Global Life
Center Hub



Agroindustria



Ciberseguridad



Turismo

1

Prospección sectores y cadenas

2

Identificación de fallas de mercado

3

Seleccionar principales retos

4

Hojas de ruta para abordar retos

5

Articulación instituciones

6

Alineamiento con programas actuales
PROCOMER (exportaciones e inversión):

- CONSORCIOS
- FINANCIAMIENTO
- TALENTO HUMANO
- DESARROLLO DE PROVEEDORES

3.

ENCADENAMIENTOS



MATCHMAKING Y DESARROLLO DE PROVEEDORES TRABAJO DESDE LA OFERTA Y LA DEMANDA

- Base datos Matchmaking
- Rueda de negocios
- Open Houses
- Encadenados
- Agendas 1:1

**ENFOQUE
MATCHMAKING**
(CLIENTE TRACTORA)

**ENFOQUE
DESARROLLO**
(CLIENTE SUPLIDORES -
SECTORES CLAVES
- CLÚSTERES)

- Programa de financiamiento
- Procesos de certificación
- Programas aceleración y cierre brechas
- Comisión Cámaras-Academia-Instituciones



4.

TALENTO HUMANO



ZONAS FRANCAS Y RÉGIMEN DEFINITIVO

EMPLEABILIDAD | UPSKILLING | RESKILLING

INSTRUMENTOS

- Estudios de demanda laboral
- Incentivo para el desarrollo de Talento Humano en ZF
- Educación Dual
- Desarrollo de habilidades digitales especializadas
- Programas para jóvenes fuera de GAM
- Desarrollo nuevas especialidades CTP's
- Cursos técnicos de alta demanda
- Certificaciones
- **COORDINACIÓN CON COMEX-INA-MTSS-MEP-MICITT**
 - a. Guía a instituciones sobre cursos, currícula, etc
 - b. Ferias de empleo GAM y fuera GAM
 - c. Alianzas academia

1.

PROMOCIÓN Y ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

**Prospección de escenarios futuros:
Nuevos sectores y empresas**

**Creación de propuestas
individuales (BC)**

Estrategias de Lead Generation

**Creación de portafolio de
proyectos (M&A)**

Ferias, misiones y roadshows

**Consejo de competitividad fuera
de GAM**

**Alianzas con firmas
consultoras globales**

2.

ESTABLECIMIENTO Y SOFT LANDING

**Directorio de proveedores de
servicios**

**Alianzas con parques
de Zona Franca**

**Agendas con altos ejecutivos
internacionales**

**Agilización de trámites de
operaciones**

**Programa desarrollo de
suplidores**

3.

AFTER-CARE: RETENCIÓN Y EXPANSIÓN

**Alianzas para atender demanda de
talento dentro y fuera de GAM**

**Incentivo para el desarrollo de
Talento Humano en ZF**

**Consejo de competitividad fuera
de GAM**

**Consejo consultivo
público-privado**

**Programa desarrollo de
suplidores**

Apoyo con 20bis y expansiones

Apoyo con HQs

LOGÍSTICA

DIRECTORIO DE
PROVEEDORES DE
SERVICIOS

ALIANZAS CON
PARQUES
DE ZONA FRANCA

ALIANZAS CON FIRMAS
CONSULTORAS
GLOBALES

RECLUTADORAS
DE PERSONAL

FIRMAS LEGALES

SERVICIOS
CONTABLES

AUDITORÍAS

SERVICIOS
MIGRATORIOS

MOBILIARIO DE
OFICINAS

ASESORÍA
AMBIENTAL

EMPRESAS
CONSTRUCTORAS

DISEÑO,
ARQUITECTURA
INGENIERÍA

BIENES RAÍCES

REUBICACIÓN Y
VIVIENDA

BANCOS

SERVICIOS DE
CONSULTORÍA

**ALIANZAS CON
PROVEEDORES
DE SERVICIOS
SIN COSTO**

CONSEJO CONSULTIVO COMERCIO EXTERIOR

Asesorar al Poder Ejecutivo en temas de políticas de **Inversión Extranjera Directa** y promover mecanismos de coordinación entre el sector público y privado.



Ministerio de
Comercio Exterior
Costa Rica



Ministerio de Economía, Industria y Comercio



Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
República de Costa Rica



UNPA Nacional
FUNDADA EL 31 DE MAYO DE 1981



CÁMARA DE
COMERCIO DE
COSTA RICA



Ministerio de
Agricultura y
Ganadería
DE COSTA RICA



CACIA



FEDERACION NACIONAL DE ASOCIACIONES
DE CONSUMIDORES Y USUARIOS
FENASCO
COSTA RICA



PROCOMER
COSTA RICA EXPORTACIONES
INVERSIÓN



CIR
CÁMARA DE
INDUSTRIAS
DE COSTA RICA



CADEXCO



uccaep



CNAA
CAMARA NACIONAL
DE AGRICULTURA
Y AGROINDUSTRIA



CAMTIC
Cámara de Tecnologías de
Información y Comunicación



AZOFRAS



CPC
CONSEJO DE
PROMOCIÓN DE
LA COMPETITIVIDAD
COSTA RICA

PASOS PARA INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA EN COSTA RICA



PROMOCIÓN DE LA MARCA PAÍS



ATRACCIÓN DE INVERSIÓN



ASESORÍA PARA ESTABLECIMIENTO E INGRESO A RZF



TRÁMITES DE ESTABLECIMIENTO A TRAVÉS DE VENTANILLA ÚNICA DE INVERSIÓN (VUI)



ENCADENAMIENTOS CON EMPRESAS SUPLIDORAS DE COSTA RICA



TRÁMITES DE EXPORTACIÓN A TRAVÉS LA VENTILLA ÚNICA DE COMERCIO EXTERIOR (VUCE)



APOYO EN TEMAS DE COMPETITIVIDAD PAÍS: TRAMITOLOGÍA, TALENTO, ETC



ASESORÍA REINVERSIONES 20 BIS



NUESTRAS METAS

METAS 2023-2026

\$12.950

INVERSIÓN
EXTRANJERA DIRECTA
(MILLONES)

100.000

EMPLEOS GENERADOS

300

PROYECTOS DE
REINVERSIÓN

200

PROYECTOS
NUEVOS

70

PROYECTOS FUERA
DE GAM

24

PROYECTOS DESCUBRE

8.000

EMPLEOS FUERA
DEL GAM

70

PROYECTOS DE
NUEVAS GEOGRAFÍAS

12.000

PERSONAS EMPLEADAS
PROGRAMAS TALENTO
HUMANO



¿QUÉ QUEREMOS LOGRAR?

- Competitividad país.
- Generación de empleo.
- Bienestar para las personas.



¿CÓMO LO VAMOS A HACER?

- Modelo de atracción diferenciado.
- Mayor alcance internacional.
- Proyectos especiales.



DIVERSIFICACIÓN DE INVERSIONES

- Alcance sectorial.
- Nuevos orígenes y tipos de inversión.
- Zona Franca y Régimen Definitivo.



INVERSIÓN FUERA DE GAM

- Abordaje diferenciado por región y sector.
- Consejo de competitividad.



APOYO A EMPRESAS INSTALADAS

- Directorio de Servicios.
- Desarrollo de talento.
- Alianzas con consultores y Zonas Francas.
- Desarrollo suplidores.
- Abordaje cuellos de botella.



EN PRO DE LA INVERSIÓN



EN PRO DE LAS EXPORTACIONES



EN PRO DE LAS PERSONAS





EN



DEL BIENESTAR